

### 1 - إستنتاجات عامة :

- من خلال عرض و تفسير نتائج الدراسة توصلنا إلى بعض الإستنتاجات و هي :
- أكدت النتائج أن السلوك التنظيمي و عناصره دور مهم في تطوير مستوى الأداء في المؤسسة الرياضية .
- منظمة التعلم أو المنظمة المتعلمة ( التعلم التنظيمي ) لما فيه من نقل للمعرفة و المهارات و توظيفها في الحياة الوظيفية يساعد على الرفع من مستوى الأداء العملي في المؤسسات الرياضية .
- و كذلك أكدت النتائج على أن الانتماء التنظيمي يلعب دور مهما في تطوير مستوى الأداء في المؤسسات الرياضية و هذا بالحفاظ على ظروف العمل الجيدة و المتطورة للعاملين لكسب ثقتهم و ولائهم و قدرة اندماجهم و ابراز قدراتهم و عدم التخلي عن منظماتهم و البقاء فيها لاستقرار النتائج و الإستمرارية في المستوى العالي .
- نستنتج ان العمل في مجال الرياضة سواء كان إداريا أو تقنيا يبنى على هذه العناصر لما لها من تأثير قوي على استمرارية الهياآت و المؤسسات و المنظمات و حتى النوادي في مجال التنافس و الأداء المتميز و القدرة على مواجهة المشاكل سواء من بيئتها الداخلية أو الخارجية .

### 2 - اقتراحات :

- يجب على المنظمات و النوادي الرياضية إطارات مؤهلة في مجال الإدارة الرياضية لمواكبة التطور و القدرة على التكيف و حل المشكلات للتقدم و الرقي و الإهتمام ببرمجة و تنظيم منتديات و ملتقيات عمل في ميدان تخصص هذه المؤسسات و المنظمات و النوادي الرياضية .
- الإهتمام بالعمليات التدريبية على ان تكون هذه العمليات دورية بشكل دائم خاصة في مجال السلوك التنظيمي و الإطلاع المستمر على أحدث المعارف و المهارات .
- ضرورة تطبيق إجراءات عملية و تنظيمية تتوافق مع قدرات و امكانيات العاملين و هذا لاستشارتهم و تحفيزهم و تنشيط دافعيتهم و توفير كل المتطلبات اللازمة في العمل .

### 3 - الآفاق المستقبلية للدراسة :

- الدراسة التفصيلية و المتعمقة في مجال التعلم التنظيمي و سلوك المواطنة و الانتماء التنظيمي لمعرفة الصعوبات و المشاكل التي قد تعترض المنظمة لمواجهتها .
- توفير الإمكانيات و الوسائل للقيام بالتجارب و الدراسات الميدانية لتطبيق البرامج و النماذج لموضوع دراستنا برسم اتفاقيات و عقود شراكة و تعاون علمي أكاديمي بين معاهد التكوين في الجامعات و بين مختلف المؤسسات و المنظمات و النوادي الرياضية للوصول إلى نتائج تخدم الإدارة الرياضية في بلادنا .
- توظيف نظريات السلوك التنظيمي ميدانيا للإستفادة منها و تطوير مستوى الأداء سواء كان في الإنتاجية أو الخدماتية .